

Antti Leijala



Ultra Lean Business / Savo Yrittäjiin mustija vöetä kohen

Puolen sattoo heleppoo, vilihakasta ja tehokasta
konstija yritykses kilipaelukyvyyn parantamiseksi



Tunteella porskuttelloo jo kaavas...
mutta kilipaelukyvyyn löyvät toemintamallijen tehostamisesta

Ultra Lean Business

- Yrittäjän mustoo vyötä kohen -

Ultra Lean Business

Yrittäjän mustoo vyötä kohen

Antti Leijala, 2018

Ensmäenen paenos (v1.0)

© 2018, PKtehokasyritys Oy

UltraLeanBusiness® on PKtehokasyritys Oy:n rekisteröemä tavaramerkki.

Kirjan rustooja: Antti Leijala, mikroyrittäjä

Tässä kirjassa esitettyjä keinoja parantoo pienyrityksen toimintoo suap käätee vappaasti, omalla vastuulla ja etennii omaks hyövyks.

Opuksen kopijoenti kaapallisessa tarkotuksessa iliman tekijän luppoo on kielletty tekijänoekeoslain mukasesti.

Opetustarkotukseen käättö ja kopioenti on sallittu tietyillä ehoella ja siihen on suatavilla myössii verkkokurssi ja PowerPoint-esitys, kysy lissee antti.leijala@pktehokasyritys.fi.



9 789528 003403

ISBN-tunnus: 9 789528 003403

Kustantaja: BoD – Books on Demand, Helsinki, Suomi

Valmistaja: BoD – Books on Demand, Norderstedt, Saksa

Omistettu Pienyrittäjille

Oun mielissänj, ku suan kiittee 33 yritystä ja pienyrittäjjee, jotka antovat aekoosa ja vaevoosa väetöskirjatutkimuksen viäntämisseeni. Väetöstutkimus on vielä keske, mutta tämänii kirjan taastaks on ollunna tärkeetä se, että yrittäjät oovat esittäanneet ongelmijjaan avvoemin mielin.

Ertysiset kiitokset männöövät Per Lindbergille (Evifin Oy) esineijen internetin, Mika Rohulalle (First Wave Oy) robotiikan, Nuno Melolle (Pricicions) hinnottelun, Juha Rantaselle (Suomen Yrityskaupat Oy) arvunnoosun ja Pekka Usvalle (Part-Time Genius) vuokrajohtajuuden osijoejen kirjottamisesta.

Halluun myös kiittee monvuotisija työkavereita Nokian verkkoyksikössä. Tämä kirja suap päivänvalon sammaan aekaan ku lopetin työt Nokialla. Ilimassa on haekuven hippusia, mutta samalla rinnassa piällä on etuoekteotettu olo. Suan mukkaani mahottoman määrän hyväks nähtyjä oppeja, joeta voen alakoo käättämään pienyritysten hyövyks.

Lopuks vielä lämpimät kiitokset Minna Merivalolle (Tehomaattori Oy) kirjan viäntämisestä savon murteelle.

Vihdissä 15.6.2018,



Antti Leijala

Sisällysluettelo

Omistettu Pienyrittäjille.....	5
Sisällysluettelo.....	6
Jatkuva opinsuanti, pikkusin askelin	14
1. Mikä on tuotteen tae yrityksen lisäarvo asiakkaalle?.....	19
2. Asiakkaan oston osuus	21
3. Asiakkaan ostokriteerit.....	24
4. Asiakastyytyväisyys.....	27
5. Kilipaelukyvyn jatkuva parantaminen.....	29
6. Hinta vs. asiakkaan suama lisäarvo.....	31
Kilipaelu kiristyy	35
7. Nykyiset kilipaelijat.....	35
8. Uudet kilipaelijat.....	36
9. Kilipaelijaseoranta.....	38
10. Kuinka suojaavun kilipaelijoeta vastaan.....	40
11. ”Lean” on kilipaelukyvyn perusta	41
Ota oppia virheistä ja menestyksistä.....	45
12. Opi omista virheistä.....	45
13. Syy-seoraa-suhteiden havainnollistaminen	47
14. ”5 x miksi” -menetelmä.....	48
15. Ja varsinkin opi menestyksistä	49

16.	Elä ammu haalikolla, muuta rosessia.....	50
Opi johtamaan yritystäs		52
17.	Strategia ja visio	53
18.	Strategian toteutus	56
19.	Yrityksen arvon kasvattaminen.....	57
20.	Mitattavuus	60
21.	Ennustaminen	62
22.	Riskiinhallinta	66
23.	Vuoskalenter	68
24.	Paa sopimukset kuntoon.....	70
Opi mittoomaan asijoeta		73
25.	Tarjousten voettorosentti.....	73
26.	Tuotetason kannattavuus	76
27.	Työtehon mittoominen.....	78
28.	20/80 nyrkkisiäntö.....	80
29.	Tiion luatu ratkassoo!.....	81
30.	Tuloskortti	82
Henkilöstön kasvu.....		84
31.	Oma ajankäätös.....	84
32.	Opi työntekijöeltäs	87
33.	Motivoenti ja vastuun jakaminen.....	88
Et ou itekseis		91

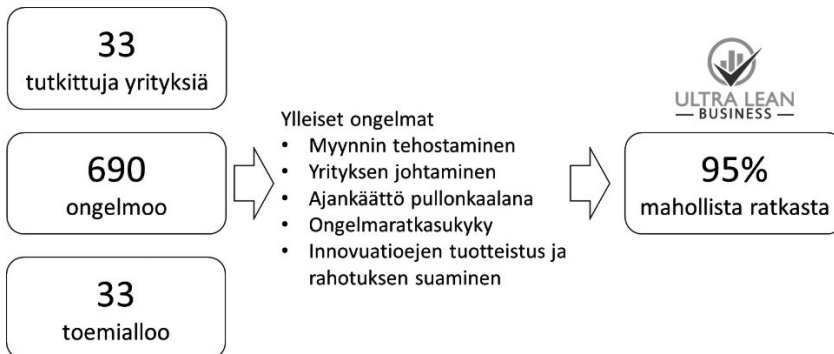
34.	Opi pyytää apua.....	91
35.	Vuokrajohtajan aattamana kasvua kohe.....	94
36.	Opi suosittelun voima	94
37.	Suositteluverkostot.....	97
38.	Verkostoja yksinyrittäjille.....	98
Opi ympäristöstä		100
39.	3D-tulostus valtavirtaistuu 2022	100
40.	Robotiikka vappaottaa ruttiineista.....	104
41.	Esineiden internet on tiällä tänään	106
42.	Muut megatrendit.....	110
Opi digitaalisuus		111
43.	Digitaalisen liiketoiminnan perusteet.....	111
44.	Outko hämmentelemässä somesoppoo?.....	113
45.	Verkkokaappi on vuan pien osa kokonaesuuvesta.....	116
46.	Verkkokurssit ja e-kirjat omassa liiketoiminnassas	118
47.	Tekoäly muuttaa kaiken	123
Innovatiokehitys		125
48.	Lean Canvas selekiyttää	125
49.	Liiketoimintamallien määrittely.....	127
50.	Kehitystyön ja innovatiokeiden rahoitus.....	129
Ota yhteistä ja anna palloa.....		133
Taustatieto tämän kirjan rakentajasta.....		134

Johanto

Liian usein yritystä johetaan iha vuan tunteella. Tämä kirja aattaa yrittäjjee (tai vasta yrittäjäks opiskelevvoo) ymmärtämään tehokkaan liiketoeminnan perusteet ja herättellöö haluva oppija jatkuvalla syötöllä uutta ja kehittää ommoo yritystä tehokkaammaks.

Räknäelytavasta riippuen Suomessa on joltisenniin 340 000 yritystä. Liikevaehto tuppoo olemaan 30 000 – 150 000 € ja työvoemoo yhestä kahteen. Joka vuos uusia yrityksiä syntyy ja kuoloo suurimpiirtein 30 000.

Kurssin sisältö perustuu väetöstutkimukseen mikroyrittäjiin yhteisistä ongelmista ja on tarkotettu nimenommaan suomalaesille mikroyrityksille.



Kuva 1: UltraLeanBusiness kirja perustuu väetöstutkimukseen mikroyritysten yleisistä ongelmista.

Pitelet käsissäs kirjoo, jonka päätavote on antoo pienelle virmanpyörittäjälle viitisekymmentä ajatuksentynkee nostoo oma kilipaelukyky entistä ehommaks.

Mittää hurjoo vaahtia ei tarvihemännä rutalehtia, ihapikkusin askelin tuarustettaan unohtamata iha sitä olleellisinta asiija sisältö. Ja se sisältö soppii ku muikku Kallavetteen pienimmästä virmanpyörittäjästä aena ylj'opistotasolle asti, tae justiisa hommaan tarttuneesta jo pitemmälle piässeeseen sarjayrittäjjään. Mittää allookaa ei passoo väheksyvä. Kirja kääp kaekille ja vaekka vasta oppija hakevalle.

Heleppoo, vilihakasta ja tehokasta!

Yheks kantavaks voemaks on kirjassa noossu ”jatkuvan oppimisen” periuute. Olj' sitte kyse mistä tahhaasa aeheesta, opintankkoominen ei sua jiihä iha kertaluontoseks. Olleellista ei oukkaan opuksen piätön pänttööminen, vuanäehen ajatusten vieminen elinikäseks opiks. Näen ossoo tehostoo toemintojjaan vuoes tosesa perrään kaekilla liiketoeminnan aluveilla.

Kirjasta löötyy myös paljon erilaesia tehtäviä ja hyövyllisiä linkejä.

Kirjan rustoojaan ihteessä voep tutustuva osotteessa <https://www.linkedin.com/in/anttileijala/>

