

**Alussa on teko III**

# **EPÄVARMUUDESTA JA VARMUUDESTA**



**JAANA VENKULA**

# EPÄVARMUUDESTA JA VARMUUDESTA



JAANA VENKULA

EPÄVARMUUDESTA  
JA VARMUUDESTA

Hakusanat: filosofia, epävarmuus, varmuus,  
etiikka, turvallisuus, muutos, yhteiskunta, globalisaatio,  
innovaatio, organisaatiot, organisaatiokoulutus, taidot

© 2011 Lyhty ry ja Jaana Venkula

2. painos

Ed. kustantaja: Kirjapaja Oy, Helsinki 2005

Kannen suunnittelu: Kirsi Alastalo

Kustantaja: Books on Demand GmbH, Helsinki, Suomi

Valmistaja: Books on Demand GmbH, Norderstedt, Saksa

ISBN: 978-952-498-917-6

Teoksen tuotolla tuetaan Lyhty ry:n toimintaa.

[www.lyhty.fi](http://www.lyhty.fi)



# Sisällys

**Prologi** 11

**Lukijalle: Niin kuin minä näin...** 13

## **I OSA**

**EPÄVARMUUDEN ESILLE NOUSEMINEN** 17

**1. Epävarmuuden ulkoinen ilmeneminen** 19

Kukapa osasi ennustaa että... 19

Epävarmuuden lajeja 21

**2. Epävarmuuden nimittäminen** 25

Käsitteet tarttumavälineinä 25

Sattuma 26

Kriisi ja riski 28

Muutos 29

Epävarmuus 32

**3. Epävarmuus tieteessä** 34

Varma tietokäsitys, epävarma todellisuus 35

Epävarmuuden varmistuminen 38

Epävarman tapahtumasarjan kulku 40

## **II OSA**

### **EPÄVARMUUDEN JA VARMUUDEN RISTIRIIDAT 45**

- 4. Yhteiskunnallisen tason epävarmuus 47**
  - Globalisaation esiinnousu 49
  - Globalisaatio poliittisen vallan siirtäjänä 51
  - Globalisaatiosta globalismiksi 55
- 5. Globalismin sisäiset ristiriidat 59**
  - Talousjärjestelmän epävarmuus 59
  - Yhteiskunnan järjestelmien eritahtisuus 63
  - Tieteen välineellistyminen 64
  - Koulutuksen ja työelämän ristiriita 66
  - Globalismi yksilöllisyyden rajoittajana 69
  - Globalismin mekanismit eettisyyden esteinä 71
- 6. Organisaatioiden epävarmuus 77**
  - Tarkoituksensa vastainen uudistaminen 77
  - Paniikkiin joutunut johtaminen 79
  - Innovaattoreiden uupuminen 83
  - Älymystön hyödyttömyys 88

## **III OSA**

### **EPÄVARMUUDEN KOHTAAMINEN 91**

- 7. Tapahtumisen virtaavuus 93**
  - Epävarmuuden kohtaamisen suuntaviivat 93
  - Mekaanisen ja virtaavan prosessin erot 95
  - Virtaavan prosessin tuntomerkit 100

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| <b>8. Epävarmuuden kohtaamisen taidot</b>            | 108 |
| Käytännön toimintatapojen muodostuminen              | 108 |
| Epävarmuuden kohtaamisen taidot                      | 110 |
| <b>9. Epävarmuuden vaatima järjenkäyttö</b>          | 117 |
| Simplistisestä uuteen järjenkäyttöön                 | 117 |
| Uudelleen löydettävät tietolajit                     | 119 |
| Mentaalinen järjestelmä tiedon oireiden tuntosarvina | 121 |
| Järjenkäyttötapojen monipuolistaminen                | 123 |
| Yksilö anonyymina intellektuellina                   | 126 |
| <b>10. Eettisyys epävarmuuden kohtaamisessa</b>      | 128 |
| Etiikan ymmärtämisen pulmat                          | 128 |
| Etiikan keskeiset tehtävät                           | 129 |
| Varmuuden ja epävarmuuden etiikka                    | 132 |
| Eettinen ulottuvuus päätöksenteon tukena             | 134 |
| Luottamus varmuutena epävarmuudessa                  | 137 |
| Epävarmuus edellytyksenä vapaalle hyvälle tahdolle   | 142 |
| <b>Epilogi</b>                                       | 148 |
| <b>Lähteet ja viitteet</b>                           | 150 |





*Että minä menisin ja eläisin täysin  
enkä ketään kumartaisi liian syvään.  
Enkä ketään, en mitään pelkäisi  
paitsi omaa jäätymistäni.*

Arja Tiainen





Kuva: Kreetta Järvenpää

## Alussa on teko

yhteisöjen ja yksilöiden kohdatessa epämiellyttäviä yllätyksiä

## EPÄVARMUUDESTA JA VARMUUDESTA

Jatkuva ja toistuva epävarmuus on yksilön, työyhteisön ja yhteiskunnan elävyyden tuntomerkki, ei siis jotain hävettävää tai torjuttavaa. Erityisesti globaalissa maailmassa tarvitaankin epävarmuuden kohtaamisen taitoja, joiden harjoittelun alussa on teko. Mitä nopeammin huomaa, että yllätyksistä selviää ja luovuus

lähtee liikkeelle omilla teoilla, sitä pienempi on masennukseen ajautumisen vaara, kuten viime vuosien aivojen plastisuutta koskevat tutkimukset osoittavat. Teoksessa käsiteltävien käytäntökeskeisen ongelmanratkaisun ja eettisen toiminnan taidoilla ikävätkin sattumukset kääntyvät yksilön hyvinvoinnin ja yhteisön työn tuloksellisuuden lähteiksi. Kirja soveltuu niin työelämän kehittäjille kuin yksilöllisille toimijoillekin ja kaikille niille, jotka luulevat itsessään olevan jotain vikaa, kun elämä ei kuljekaane suunnitelmien mukaan.

■ **Jaana Venkula**, sos. psykologi ja tietokirjailija, on paneutunut epävarmuuden filosofiaan 1990-luvun alusta lähtien. Aiheen käsittely sinällään ja erityisesti taitojen näkökulmasta on vieläkin harvinaista. Jaana Venkulalle on myönnetty mm. Valtion tiedonjulkistamispalkinto, Vuoden Kellokas ja Vuoden puhuja -palkinnot.

■ **Lyhty ry**, teoksen uusintapainoksen julkaisija, on kehitysvammatyötä tekevä yhdistys ja Jaana Venkulan pitkäaikainen yhteistyökumppani, joka pyrkii noudattamaan alussa on teko -periaatetta paljon epävarmuutta sisältävässä innovatiivisessa työssään.

Alussa on teko -sarjan teokset:

1. Tekemisen taito
2. Kysymisen taito
3. Epävarmuudesta ja varmuudesta
4. Taiteen välttämättömyydestä
5. Fair Play jalkapallon sieluna ja käytäntönä



**LYHTY**  
Helsingin  
lyhytaikaiskoti  
ja työpaja  
Lyhty ry



9 789524 989176