

Rakenna oma interim-palvelusi

Interim x Ikigai



Interim-polkusi, osa 1

Pia Kiviranta

Tekijänoikeus ja käyttöehdot
© 2025 Pia Kiviranta / PiaDots Oy
Kaikki oikeudet pidätetään.

Tämä teos, Interim-polkusi osa 1: Rakenna oma interim-palvelusi, on tekijänoikeudella suojattu.

Kirjan teksti, rakenne, kuvitus ja esimerkit ovat Pia Kivirannan ja PiaDots Oy:n omaisuutta.

Tämän kirjan sisältö on tarkoitettu vain henkilökohtaiseen käyttöön.

Sisällön jakaminen, kopiointi, muokkaaminen, julkaiseminen tai hyödyntäminen kaupallisesti ilman tekijän kirjallista lupaa on kielletty.

.

Disclaimer

Tämä eKirja ei ole juridinen, taloudellinen tai työsuhteisiin liittyvä ohjekirja, eikä se anna 100% takeita interim-yrittäjyyden onnistumisesta. Kirjan sisältö perustuu kirjoittajan omiin havaintoihin, kokemuksiin ja näkemyksiin interim-valmennusten sekä toimeksiantojen aikana, sekä kansainvälisesti että yleisesti saatavilla olevaan kirjallisuuteen ja tutkimuksiin, joista tämän kirjan kirjoittaja on alunperin tiensä interimin parissa aloittanut ja siitä lähtenyt kehittämään.

Kirjan tarkoituksena on tarjota inspiraatiota, uusia näkökulmia ja käytännön esimerkkejä interim-yrittäjyyteen ja palvelumuotoiluun, joita voit soveltaa oman osaamisesi, yrityksesi ja liiketoimintasi kehittämiseen. Jokainen lukija tekee kuitenkin itse omat ratkaisunsa ja kantaa vastuun niiden seurauksista.

Kirjan sisältö ei siis muodosta toimeksiantosuhdetta kirjoittajan ja lukijan välillä. Mikäli harkitset muutoksia yritystoimintaasi, verotuskäytäntöihisi, sopimusmalleihisi tai muihin liiketoimintaa koskeviin ratkaisuihin, suosittelen aina kääntymään pätevän kyseisen alan asiantuntijan (esim. juristi, veroneuvoja, talousasiantuntija) puoleen.

© 2025 Pia Kiviranta / PiaDots Oy

Kaikki oikeudet pidätetään.

Tämän teoksen osittainen tai täydellinen kopiointi, levittäminen tai kaupallinen hyödyntäminen ilman tekijän kirjallista lupaa on kielletty.

Alkusanat

Tämä on tätä kirjaa kirjoittaessa olevan tiedon perusteella Suomen ensimmäinen kirja interimistä suomenkielellä.

Tämän kirjan avulla saat suuntaviivoja ja ajatuksia siitä, miten voit muotoilla omasta osaamisestasi interim-palvelun, joka on myytävissä heti huomenna. Kirjan lukemisen myötä käyt itse läpi sitä, mitä sinä osaat ja miten voit itse paketoita oman osaamisesi selkeäksi ratkaisuksi. Saat konkreettisia työkaluja ja uusia ajatuksia myös palvelusi hinnoitteluun ja palvelusi sanoittamiseen sekä kuinka saada ensimmäiset toimeksiantosi että oman palvelusi skaalaamiseen.

Euroopassa interim-asiantuntijat ja -johtajat ovat olleet jo pitkään arkea. Esimerkiksi Saksassa ja meidän suomalaisten aina itseemme vertaamassa Ruotsissa interim-markkina kasvaa vauhdilla. Meillä Suomessa interim on kuitenkin vielä suhteellisen uusi ilmiö työmuotona eikä aiheesta ole ehkä siksi tähän mennessä ollut tarjolla kirjaa suomeksi. Mutta nyt on!

Sillä juuri tätä aukkoa paikkaamaan syntyi niin tämä juuri lukemisesi alla oleva kirja sekä sen myötä kokonainen kirjasarja "Interim-polkusi". Hyödynnän kirjassani ja kirjasarjassani vahvasti omia kokemuksiani interim-valmennusten valmentajana ja omista interim-toimeksiannoistanu, mutta myös verkostoni osajien jakamista tarinoista ja jo nyt omalla matkallani näkemästäni, yhtenä suomalaisen interim-tömuotokulttuurin suunnannäyttäjistä.

Tästä kaikesta tuloksena on ollut tavoitteena saada käytännönläheinen, inspiroiva ja suomalaiseen työelämään sopiva opas, joka antaisi sinulle rohkeuden ottaa ensimmäinen askel interim-urallasi ja lähteä miettimään olisiko interim sinunkin ratkaisusi.

Tämä kirja ei lupaa menestystä sellaisenaan, mutta tarjoaa toivottavasti yllinkyllin inspiraatiota ja työkaluja, joita voit soveltaa omaan Interim-polkuusi. Antoisia ja inspiroivia lukuhetkiä tämän kirjan parissa!

Sisällysluettelo

Alkusanat

SIVU 2

Johdanto

SIVU 6

Osa 1 Interim-osaajan
lähtökohdat

SIVU 12

Osa 2 Kohdeyleisö ja
asiakas

SIVU 21

Osa 3 Interim-
palvelumuotoilu

SIVU 29

Osa 4 Hinnoittelu ja
palvelusopimus

SIVU 41

Osa 5 Skaalaus ja
palvelukehitys

SIVU 56

Loppusanat

SIVU 63

MAKSETAAN

Johdanto eli mistä interimissä on kyse



**Interim on määräaikainen
täsmäapu yrittäjän
työmuotona, jossa kokenut
asiantuntija tai johtaja
hyppää organisaatioon
sisälle sovituksi
määräajaksi ratkaisemaan
yrityksen akuutin tarpeen.**

- Yrityksille interim tuo nopean ratkaisun: osaamista heti, juuri sopivassa laajuudessa ja ilman pitkää sitoutumista.
- Osaajalle itselleen interim tarjoaa vapauden rakentaa oma urapolkuansa, määrittää itse oman tekemisen rajansa ja vaikuttaa projekteissa, joissa hänen osaamistaan todella tarvitaan.

Interim ei siis ole vain väliaikainen työjärjestely, vaan kokonaan uusi tapa ajatella työtä ja osaamisen hyödyntämistä yrittäjänä. Se tulee uudistamaan myös suomalaista työelämää tulevaisuudessa, poistamaan akateemista työttömyyttä, avaamaan ovia uusille urapoluille ja tuomaan yritysten käyttöön osaamista, joka muuten jäisi piiloon tai mikä pahinta, kortistoon pölyttymään.

Johdanto: Interim työelämän ratkaisuna

Yrityksissä tulee väistämättä eteen tilanteita, joissa tekeminen ei voi jäädä odottamaan. Yrityksen tärkeä projekti seisoo, sitä tehnyt ja/tai johtanut avainhenkilö on poissa/lähtenyt tai osaamista eteenpäin menemiseen puuttuu.

Rekrytointi voi kestää kuukausia eikä konsulttikaan voi tässä tilanteessa perinteisessä roolissaan pelastaa. Konsultin tehtävänä perinteisesti on kirkastaa suuntaa ja kertoa mitä tulisi seuraavaksi tehdä. Tässä tilanteessa kirkastuu myös konsultin ja interimin ero. Interim menee sisään ja tekee työn, jonka suuntaan esimerkiksi konsultti on osoittanut yrityksen tarvitseman mennä. Myös interim itse voi toki tarjota tämän konsulttiosuuden osana palveluitaan.

Interim toimeksianto voi kestää muutamasta viikosta vuoteen, joskus pidempäänkin, mutta interimin tapauksessa aina on kyse selkeästi rajatusta tehtävästä ja roolista. On hyvä todeta jo tässä kohdin, että interim-osaaja voi olla asiantuntija, päällikkö tai johtaja. Yhteistä kaikille on se, että interim on ennen kaikkea tekijä, joka hyppää arkeen, ottaa roolinsa mukaiset vastuut ja tehtävät haltuunsa ja vie ne myös maaliin.

Yrityksille interim on riskitön tapa saada osaaminen käyttöön ilman pysyvää sitoutumista kun tarvitaan kokenutta tekijää ja toteuttajaa. Interim on ratkaisu erityisesti silloin, kun toinen (kalliimpi) vaihtoehto olisi odottaa ja samalla menettää aikaa, rahaa ja mahdollisuuksia.

Interim voi olla myös itse osaajalle täysin uudenlainen urapolku ja mahdollisuus kehittää omaa osaamistaan myös jatkossa. Jokainen toimeksianto tuo mukanaan uuden oppimisen paikan. Mahdollisuuden kasvaa, vaikuttaa ja rakentaa omaa osaamisportfoliotaan osaajana.

Interim antaa vapauden päättää mitä itse tekee, millä ehdoilla ja missä laajuudessa omalla osaamisellaan ja vahvuuksillaan. Se antaa toimeksiantoprojekteille selkeät alku- ja loppupisteet, jotka rytmittävät tekemistä ja antavat näkyviä tuloksia myös oman osaamisen kehittymisessä.

Isommassa kuvassa interim on vastaus laajempiin työelämän muutoksiin ja vaatimuksiin. Yhteiskunnalle interim tarjoaa ratkaisun myös isompiin rakenteellisiin ongelmiin, kuten akateemiseen työttömyyteen ja kuinka vastata timanttisten osaajien osaamisen käyttämättömyyden ongelmaan.

Halusimme tai emme, työelämä muuttuu vuosi vuodelta enemmän projektimaisemmaksi, ja tarve ketterälle osaamiselle lisääntyy siten koko ajan. On myös aika Suomessa herätä tähän. Siihen, että interim ei siis ole vain uusi työmuoto. Se on tapa uudistaa koko suomalainen työelämä ja keino, jolla mahdollisimman moni voi hyödyntää juuri omaa vahvinta osaamistaan juuri siellä missä sille on suurin tarve.

Mitä interim siis on ja mitä se tarjoaa?

Mitä interim on?

- Määräaikainen rooli organisaation sisällä
- Toimeksianto voi kestää viikoista vuosiin
- Interim-osaaja voi olla asiantuntija, päällikkö tai johtaja
- Ero konsultista: interim ei pelkästään konsultoi, ohjaa ja neuvo seuraavia askelia vaan on itse tekemässä tätä työtä käytännössä

Mitä se tarjoaa yrityksille?

- Osaamista heti, ilman pitkää rekrytointia
- Joustavuutta: resursseja voi skaalata tarpeen mukaan
- Riskittömyyttä: toimeksianto on rajattu ja kustannukset ennakoitavia
- Tuloksia nopeammin kuin perinteisillä ratkaisulla

Mitä se tarjoaa osaajalle?

- Mahdollisuuden rakentaa omaa urapolkua joustavasti
- Projekteja, joissa oma osaaminen on aidosti ratkaisevaa
- Uusia oppimisen ja kasvun paikkoja jokaisessa toimeksiannossa
- Vapauden päättää mitä tekee, millä ehdoilla ja kuinka paljon

Miksi tämä kirja?

Interim ei ole pelkkä hieno titteli LinkedInissä vaikka latinan kieli hienoa onkin. Jos et osaa sanoittaa ja muotoilla osaamistasi selkeäksi palveluksi, asiakas ei usein valitettavasti ymmärrä tai edes voi ymmärtää mitä hän on ostamassa. Silloin toimeksianto jää usein saamatta, vaikka osaamista olisi kuinka paljon.

Osaamisen muotoilu interim-palveluksi tekee kaikesta tästä kaikille yksinkertaisempaa. Kun palvelu on selkeä ja kirkas sanoitukseltaan ja rajattu juuri sitä tarvitselle kohdeyleisölle, asiakas pystyy näkemään ja ymmärtämään mitä hyötyä hän itse siitä saa ja mitä se maksaa. Samalla myös interim-palvelun markkinointi helpottuu ja sen myynti nopeutuu ja tehostuu. Kun myydään palvelua vain sitä tarvitseville ja juuri sitä tarvitseville.

Yritykset etsivät nopeita ja ketteriä ratkaisuja, osaajat kaipaavat vapautta ja merkityksellisiä tehtäviä. Interim on näiden kahden maailman yhdistäjä, suoraan kuin luotu 2020-luvun Suomeen.

Tämä kirja antaa sinulle työkaluja, joilla muutat oman osaamisesi palveluksi, joka on myytävissä heti huomenna. Et saa jäykkää teoriapläjäystä aiheeseen, vaan käytännön työkaluja, kysymyksiä ja esimerkkejä, joiden avulla rakennat oman polkusi interim-osaajana. Kysymyksiä, joihin vastaamalla kirkastat ensin itsellesi mitä olet myymässä. Sillä jos kukaan ei tiedä mitä myyt, ei sitä kukaan osaa myöskään ostaa, vaikka sille olisi tarve.

Interim-polkusi, osa 1: Rakenna oma interim-palvelusi on Suomen ensimmäinen suomenkielinen kirja, joka avaa interim-työmuodon käytännönläheisesti ja inspiroivasti asiantuntijoille ja johtajille, jotka haluavat muotoilla osaamisensa ostettavaksi palveluksi yrityksille.

Kirja johdattaa askel askeleelta siihen, miten omasta osaamisesta rakennetaan selkeä ja myytävä interim-palvelu, mitä yritykset oikeasti tarvitsevat, mistä ne ovat valmiita maksamaan ja miten oma palvelu hinnoitellaan, paketoidaan ja markkinoidaan.

Tämä opas sopii niin uramuutosta harkitseville kokeneille asiantuntijoille ja johtajille kuin myös jo yrittäjänä toimiville, jotka haluavat viedä oman osaamisensa uudelle tasolle.

Tavoitteena ei ole vain kertoa, mitä interim on vaan näyttää, miten sinä voit tehdä siitä itsellesi kannattavan ja merkityksellisen urapolun.

